



CORSO DI FORMAZIONE

“Acquistare le lavorazioni meccaniche a prezzo target” 9 e 10 marzo 2016 | Cinisello Balsamo (MI)

SCOPO E CARATTERISTICHE

La determinazione dei prezzi d’acquisto di parti meccaniche si basa sulla conoscenza di fattori quantitativi, quali tempi di lavorazione, quantità di materiali e trattamenti utilizzati e di parametri di costo, quali tassi orari e costo unitario dei materiali impiegati. Entrambi sono funzione delle tecnologie, processi utilizzati e caratteristiche dei mercati di fornitura. La capacità di analizzare questi fattori costituisce una componente essenziale della professionalità del compratore. Il percorso formativo proposto, ricco di esempi applicativi e di interazioni tra docente e partecipanti, metterà i partecipanti in condizione di verificare la congruità delle quotazioni dei fornitori. Il corso è rivolto a Direttori e Responsabili Logistica, Supply Chain Manager e Operations Manager

OBIETTIVI

- Conoscere i fattori quantitativi e i parametri di costo che concorrono alla determinazione del prezzo di acquisto delle lavorazioni meccaniche
- Utilizzare le tecniche più avanzate di analisi dei driver di costo delle forniture di lavorazioni meccaniche, per poterle gestire al meglio
- Familiarizzare con le tecniche di analisi dei cost driver delle forniture

ESERCITAZIONI PRATICHE

- Definizione delle variabili critiche di un prodotto
- Creazione di tabelle parametriche e grafici di correlazione
- Definizione della matrice comparativa dei costi
- I criteri di preventivazione per lavorazioni per l’asportazione di truciolo
- Le variabili per la revisione del prezzo d’acquisto

DOCENTI

Dott. Ing. Francesco Cali della Valeo In



PROGRAMMA

Dal disegno al ciclo di fabbricazione

- La scomposizione del prodotto in componenti: la distinta base
- Le lavorazioni meccaniche: fasi e loro caratteristiche di processo produttivo
- Determinare il ciclo ottimale di fabbricazione dei componenti

Il costing di prodotto

- Process costing, job order costing, operation costing, ABC
- Il lotto economico
- Decisioni di breve periodo: make or buy
- Classificazione dei costi e costo standard tecnico
- I metodi di costificazione parametrici
- I metodi di costificazione analitici
- I metodi di costificazione basati sui dati storici

I vari tipi di costo e la definizione del prezzo

- Classificazione dei costi: variabili e fissi, diretti e indiretti
- Attribuzione dei costi diretti e delle quote di struttura
- Tecniche di analisi del costo (scomposizione dei costi di produzione, analisi grafiche dei costi, break even analysis, learning curve analysis...)
- Costi dei materiali
- Costi di trasformazione
- Analisi del prezzo per tipologia di fornitore (cost drivers, costi fissi e costi variabili, spese generali, determinazione del target cost e del target price)
- Fattori influenzanti il prezzo

Come sviluppare un sistema di preventivazione per:

- Definire i tempi e i costi di ogni fase del ciclo di lavorazione
- Comprendere e misurare i singoli Cost Driver, valutando i singoli BEST COST tra fornitori per determinare il BEST PRICE



Elaborazione del preventivo di costo e valorizzazione economica

- Costi diretti: materia prima, costo orario macchina, costo orario manodopera
- Lotti di produzione: di grande, media e piccola serie fino a 5 pezzi lotto
- Costi non ricorrenti: attrezzature, provini, programmazione, ...
- Maggiorazione dei costi per calcolo del prezzo: ricarico gestione materia prima/conto lavoro, ricarico per spese generali e amministrative (SGA), % di utile
- Learning curve: % di riduzione dei costi con riferimento alla curva di esperienza del processo produttivo

Il coinvolgimento dei fornitori nello sviluppo di nuovi prodotti

- Condizioni per la creazione di un rapporto di partnership
- Negoziazione con il fornitore partner
- Co-design ed early involvement
- Continuous improvement delle specifiche di prodotto
- Lo sviluppo di sinergie per l'innovazione
- Migliorare il prodotto/processo del fornitore

Strumenti e database necessari per una preventivazione rapida

- Matrice dei prezzi e tariffe orarie
- Cenni di value analysis e riduzione del costo delle parti a disegno
- Il sistema dei tempi sintetici: tabelle parametriche e grafici di correlazione
- Lavorazioni, montaggi e criteri di preventivazione
- Elaborazione del preventivo di costo e valorizzazione economica
- Costi diretti: materia prima, costo orario macchina, costo orario manodopera
- Lotti di produzione: di grande, media e piccola serie fino a 5 pezzi lotto
- Costi non ricorrenti: attrezzature, provini, programmazione, ...
- Maggiorazione dei costi per calcolo del prezzo: ricarico gestione materia prima/conto lavoro, ricarico per spese generali e amministrative (SGA), % di utile
- Learning curve: % di riduzione dei costi con riferimento alla curva di esperienza del processo produttivo



MODULO DI ISCRIZIONE: Corso "Acquistare le lavorazioni a prezzo target" - 9 e 10 marzo 2016

da restituire entro il 29 febbraio 2016 a Assist Mp Srl - email: assistmp@assiot.it

Azienda Indirizzo
Tel Fax
E-mail:
Partita IVA Codice Fiscale
Partecipanti al corso:

QUOTA DI ISCRIZIONE € 990,00= + IVA per partecipante

L'importo di € è stato versato sul c/c n. 000102397872 intestato a Assist MP Srl presso UNICREDIT BANCA, Agenzia n. 37 - Milano - IBAN IT 35 F 02008 01637 000102397872.

Nel costo sono inclusi le colazioni di lavoro, i coffee break, le dispense, l'attestato di partecipazione. Per cause non prevedibili, l'organizzatore si riserva il diritto di modificare il programma, docenti, modalità didattiche, sede del corso. Le iscrizioni si chiuderanno il 29 febbraio 2016 e saranno accettate in ordine cronologico fino al raggiungimento del numero massimo di partecipanti, semprechè la quota di iscrizione sia stata versata.

DURATA E MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

Il corso avrà la durata di due giornate, con orario 09,00 - 13,00 e 14,00 - 18,00.

Le date saranno le seguenti: mercoledì 9 marzo e giovedì 10 marzo 2016.

Ai partecipanti sarà fornito il materiale didattico necessario per seguire il corso; a quelli che lo avranno seguito per intero sarà fornito un attestato di partecipazione.

SEDE DEL CORSO:

Sede ASSIOT/ASSOFLUID - Viale Fulvio Testi 128 - Cinisello Balsamo (MI)

Per l'organizzazione del Corso presso la Sede Aziendale, per venire incontro alle esigenze logistiche e di calendario delle singole Aziende, è possibile contattare la Segreteria organizzativa.

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Per ogni ulteriore informazione, rivolgersi alla Segreteria organizzativa:

telefono: 02 24412930 - **e-mail:** assistmp@assiot.it

Con la sottoscrizione della presente, ai sensi dell'art. 13 del d.lgs 196/03, Vi autorizzo al trattamento dei dati personali. Assist MP Srl informano che i partecipanti potranno essere fotografati e videoregistrati e che le immagini saranno riprodotte e diffuse mediante brochures, cataloghi, newsletter e piattaforma web.

Timbro e firma Data

RECESSO: Eventuali rinunce dovranno essere comunicate per iscritto. In caso di recesso al fine di tutelare la corretta gestione economica del corso, Assist MP Srl si riserva il diritto di non restituire la quota di iscrizione.