

# GLI INGRANAGGI DI UN SISTEMA VIRTUOSO

L'industria meccanica italiana rappresenta un'eccellenza della quale dovremmo andare fieri, ma che invece non sempre riceve le opportune attenzioni. Nonostante le difficoltà dovute alla crisi mondiale, questo specifico comparto è riuscito a crescere grazie a due doti fondamentali: la capacità di fare squadra e le profonde competenze tecnologiche dei singoli attori del mercato. Li abbiamo incontrati per metterne in luce i tratti distintivi

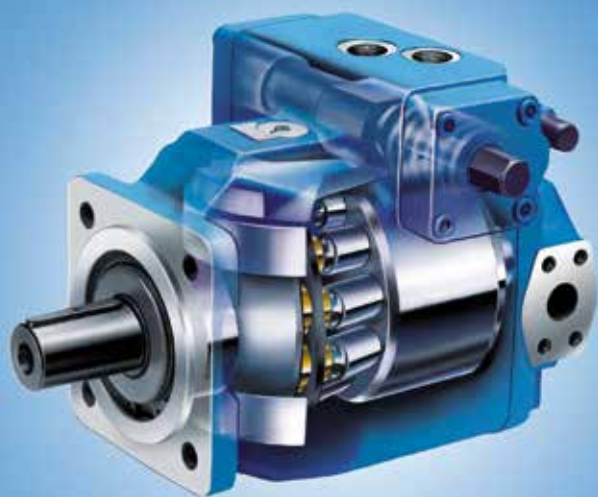
*di Lorenzo Zacchetti*

“**I**l tutto è più della somma delle parti” è un motto ormai ben radicato nella nostra cultura. Risale ai tempi di Aristotele, ma ne parliamo con continuità da un secolo esatto, ovvero da quando in Germania e poi negli Stati Uniti ha preso piede la scuola psicologica della “Gestalt” (in tedesco, “forma”), che ne ha fatto il suo manifesto.

Ampiamente diffuso anche in Italia, questo orientamento scientifico si è dimostrato piuttosto innovativo nell'analizzare i comportamenti umani sulla base di come ognuno percepisce la realtà, piuttosto che in nome di una “oggettività” spesso arbitraria. Il successo ottenuto nell'esperienza clinica ha promosso questa concezione anche in altri ambiti, dalla sociologia allo sport, fino al mondo delle imprese.

L'approccio relazionale e sistemico ha caratterizzato molte attività di coaching, formazione e team-building all'interno delle aziende, arrivando persino a influenzare la dimensione produttiva. Più che singoli articoli, si tende a valorizzare la dimensione esperienziale complessiva, che molti chiamano "brand experience" e sulla quale si basa l'affermazione di un marchio piuttosto che un altro. Quando si tratta di un settore come

quello delle costruzioni, bisogna però giungere a un maggior livello di concretezza. Nel nostro caso, è ben più calzante la metafora della brava massaia, che, per quanto sia capace di cucinare, difficilmente potrà realizzare un piatto succulento senza avere a disposizione dei buoni ingredienti. Nonostante le critiche di alcuni sociologi, la parcellizzazione del lavoro è un tratto fondante della nostra epoca, in quanto consente



di raggiungere livelli di specializzazione e di eccellenza altrimenti inarrivabili. Il valore della professionalità e delle specifiche competenze nei propri ambiti operativi va sottolineato soprattutto in Italia, visto che la nostra industria meccanica è seconda al mondo per competitività, sopravanzata solamente dalla Germania.

A certificarlo è l'International Trade Centre, emanazione della WTO (World Trade Organization) con sede a Ginevra e quindi assolutamente al di sopra di qualunque sospetto di "partigianeria" nel giudizio. Ancora più rilevante è la leadership mondiale che il nostro Paese può vantare nel comparto dei Sistemi di Trasmissione Movimento e Potenza, che fa riferimento ad Assiot (Associazione Italiana Costruttori Organi di Trasmissione e Ingranaggi).

In netta controtendenza rispetto alla crisi che ha pesantemente colpito il settore, questo specifico comparto ha visto crescere negli ultimi anni la sua importanza, con particolare riguardo

## LA PAROLA AI COSTRUTTORI / KOHLER ENGINES



**> NINO DE GIGLIO**  
SENIOR MANAGER BRAND  
AND COMMUNICATION  
KOHLER ENGINES

La tradizione centenaria è solamente uno dei tanti motivi per cui Kohler si posiziona ai vertici dell'innovazione e della tecnologia in quanto a motori. Il nostro settore cambia, è in continua evoluzione e noi di Kohler non ci accontentiamo di stare al passo con i tempi, li vogliamo anticipare; non a caso abbiamo realizzato una piattaforma di motori flessibile, malleabile, in grado di adattarsi a ogni richiesta, ma soprattutto a ogni normativa. Ecco cosa ci rende unici: i motori della famiglia KDI (Kohler Diesel Injection) sono già pronti per darvi potenza, ovunque nel mondo. Non dovremo studiare versioni aggiornate o pensare a come adattarli alle varie applicazioni: come dicevo, i KDI sono già pronti, e sono i primi della

classe nello spettro 37kW/100kW; mi riferisco a specifiche quali i bassi livelli di consumi, l'alta densità di coppia e l'imprecindibile compattezza. Che sono esattamente le caratteristiche che stavate cercando.



## LA PAROLA AI COSTRUTTORI / GRUPPO MINITOP



**> GIAMPIERO GIACOMINO**  
CEO GRUPPO MINITOP

Il nostro plus è costituito da un'esperienza di 21 anni, interamente dedicati al cingolo in gomma. I nostri concorrenti, pur rispettabilissimi, hanno un campo di influenza che spazia su più articoli, mentre noi siamo concentrati su un prodotto specifico. Stando a quanto ci dicono i clienti, la nostra gamma è la più vasta per quanto riguarda la variabilità delle misure e uno stock che è così rifornito da rispondere molto velocemente alle richieste. Abbiamo uno straordinario tasso di evasione degli ordini in giornata: il 97%. La tecnologia è pressoché la

stessa per tutte le aziende del nostro settore, visto che tutti produciamo in Cina. Tuttavia, la Cina è molto grande e all'interno dello stesso mercato si può acquistare dove la qualità è migliore o peggiore: tutto dipende da quanto si è disposti a spendere e dai parametri di qualità che si intendono seguire. Noi lavoriamo in tandem con lo stesso stabilimento cinese ormai da vent'anni, quindi non corriamo rischi di fraintendimenti sul punto. A contraddistinguerci è anche una rete distributiva che copre tutta l'Europa, più diversi paesi in Africa e in Sudamerica. Riusciamo a consegnare all'estero entro 48 ore, con spedizioni quotidiane dalla nostra sede. Facciamo spedizioni anonime per conto dei nostri clienti rivenditori, con destinazione finale presso l'utilizzatore: in questo modo, saltiamo i passaggi interni nei paesi stranieri che rappresentano solo un onere in termini di tempo e di soldi. È un servizio di logistica che offriamo gratuitamente ai nostri rivenditori.



per il Nord Italia e, ancora più precisamente, per la Pianura Padana. Quest'area rappresenta infatti un fondamentale crocevia sia per il mercato interno, sia per il collegamento con il resto d'Europa e, non casualmente, vi si concentrano numerose imprese di varie dimensioni, da quelle a gestione familiare a quelle basate su forti investimenti di capitale. Secondo Assiot, è proprio la dimensione della filiera a rappresentare il valore aggiunto determinante, in quanto ogni singolo anello di questa catena virtuosa mette a sistema le proprie specifiche competenze, che vanno dalle funzioni tipicamente produttive (ovvero l'expertise in uno o più settori merceologici) a quelle immateriali, come la ricerca, i servizi di postvendita, l'innovazione dei processi, ecc. La strada verso la crescita non si percorre da soli, facendo sforzi sovraumani per diventare sempre più internazionali, ma ponendosi come ingranaggio



La nostra eccellenza è senza dubbio rappresentata dai cingoli in gomma, di cui siamo price leader in Europa. Poi, però, abbiamo deciso di produrre anche pneumatici per skid loader e abbiamo intenzione di crescere anche in questo settore.

## LA PAROLA AI COSTRUTTORI / PRESSOIL



► **MARCO GALLINO**  
TITOLARE PRESSOIL

Siamo specializzati nella vendita, riparazione e assistenza di unità oleodinamiche nei settori: mobile (macchine movimento terra e da cantiere, carrelli elevatori, piattaforme, apparecchiature di sollevamento, trasporti) e industriale (impianti, centrali, presse oleodinamiche, navale). La struttura di Cambiano (TO) dispone di un vasto magazzino ed è in grado di fornire in modo rapido ricambi o unità nuove per sostituzioni o per la costruzione di impianti di nuova generazione. La disponibilità copre ogni tipo e marca. Pressoil è riparatore autorizzato e distributore per: Bosch Rexroth, Hydromatik, Brueninghaus, Sauer, Volvo Voac, Linde, Vickers, Denison, Parker, HMT Samhydraulik, Hitachi, Caterpillar, Uchida Hydromatik, Eaton, HP, Axial



Pump, Atos, Berarma, Aron, Hawe, Calzoni, Kawasaki, Staffa e Sai. Il magazzino offre, in pronta consegna e con spedizioni giornaliere: pompe, motori, valvole, distributori, blocchi oleodinamici, servocomandi, elettrovalvole, accumulatori, servo-valvole, elementi logici, filtri. E, naturalmente, i ricambi per tutte queste unità. Con un'esperienza maturata in oltre 20 anni d'attività nel settore, Pressoil offre anche riparazioni e revisioni per ogni genere di unità e, al fine di offrire la massima garanzia al cliente, prima della consegna esegue collaudi su appositi banchi prova. Sono disponibili unità già revisionate pronte all'installazione, in programma scambio, per ridurre al minimo i tempi di fermo macchina. Pressoil aggiunge a questi servizi la sua consulenza: tecnici specializzati "diagnosticano" il tipo di avaria e la sua entità, fornendo al cliente un quadro esatto della situazione per identificare le cause ed evitarne di successive: un filo diretto continuo con i clienti per risolvere i problemi, inclusi quelli riguardanti unità obsolete o fuori commercio. I tecnici, inoltre, sono in grado di assistere tecnicamente i clienti che intervengono sulle macchine o realizzano impianti oleodinamici.

di un meccanismo ben più complesso e, quindi, vincente. I numeri lo dicono in maniera inequivocabile, con un fatturato del comparto che va oltre i 6,5 miliardi di euro. Nel rapporto tra l'Italia e il resto del mondo, le importazioni superano i 2,3 miliardi, ma le esportazioni vanno oltre i 3,8 e, in entrambi i casi, il principale partner commerciale è la Germania. Insomma, nei confronti del nostro amato/odiato interlocutore storico, possiamo vantare un saldo attivo. È anche questo un ottimo indicatore di salute.

Tra le strategie che Assofluid ha deciso di implementare per il triennio 2016/2018



▶ **TOMASO CARRARO**  
PRESIDENTE ASSIOT



▶ **DOMENICO DI MONTE**  
PRESIDENTE ASSOFLUID

## LA PAROLA AI COSTRUTTORI / CARRARO DRIVE TECH



▶ **STEFANO IMAGE**  
DIRECTOR AFTER SALES & SPARE PARTS  
& BUSINESS HEAD, CARRARO DRIVE TECH

Carraro DriveTech, la più importante Business Area del Gruppo Carraro, svolge attività di progettazione, produzione e commercializzazione di assali, trasmissioni ed ingranaggeria di acciaio di media e grande taglia. L'offerta prodotta è rivolta ad un'ampia gamma di applicazioni: dalle macchine movimento terra ai trattori agricoli, dai veicoli commerciali leggeri ai carrelli elevatori e ad applicazioni dell'ambito industriale. Attraverso 8 stabilimenti produttivi, rispettivamente in Italia (5), Argentina, India e Cina, Carraro DriveTech si propone come fornitore di soluzioni tecnologiche avanzate e sistemi integrati, in un'ottica di partnership strategica con i propri clienti. L'obiettivo principale di Carraro DriveTech è quello di fare il miglior uso delle opportunità offerte da un mercato in crescita, accrescendo la presenza dell'azienda, presidiando i nuovi mercati in via di sviluppo e continuando a sviluppare soluzioni di prodotto in risposta alle diverse necessità dei nostri clienti.



c'è anche la sinergia con Assofluid (Associazione Italiana dei Costruttori ed Operatori del Settore Oleoidraulico e Pneumatico), scelta finalizzata ad un'integrazione ancora più spinta della filiera meccat-

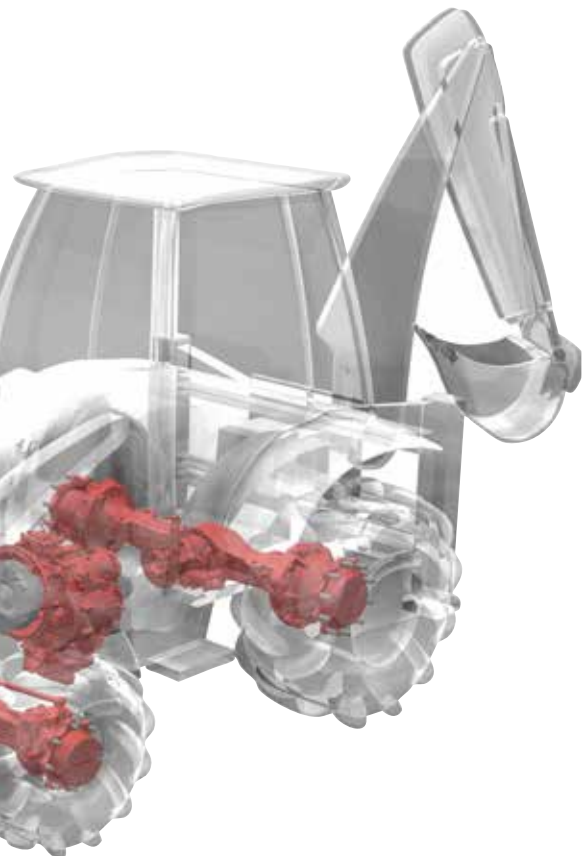


nica, attraverso iniziative comuni quali eventi, seminari e focus su temi tecnici ed economici.

Il comparto seguito da Assofluid va distinto tra il mercato oleoidraulico, che è stabile, e quello pneumatico, il cui trend è invece in crescita. Nel contesto di un settore complesso quello delle costruzioni, ogni singolo ramo di attività ha le sue specificità che meritano la massima attenzione e il più adeguato



riconoscimento alle qualità individuali. Per questo abbiamo incontrato alcuni dei principali protagonisti del mercato, discutendo con ognuno di loro dei valori di eccellenza che caratterizzano il loro lavoro. La loro voce nelle pagine del nostro Dossier Componenti. ■



## LA PAROLA AI COSTRUTTORI / ALLISON TRANSMISSION



► **SIMONA PILONE**  
OEM ACCOUNT MANAGER  
ALLISON TRANSMISSION

Siamo è il principale produttore al mondo di trasmissioni completamente automatiche per veicoli commerciali e sistemi a propulsione ibrida. Con stabilimenti produttivi negli Stati Uniti, in Ungheria e in India e una rete assistenza di circa 1.400 distributori autorizzati, Allison collabora con 300 tra i principali costruttori mondiali di veicoli commerciali e autobus. Le nostre trasmissioni sono progettate per fornire affidabilità e durata proteggendo la catena cinematica in modo da ridurre al minimo i fermi macchina. La nostra gamma di trasmissioni di rivolge alle necessità delle flotte di diversi settori: dalle applicazioni gravose come la raccolta rifiuti ai veicoli per le miniere e per il trasporto eccezionale; ad altre che necessitano di prestazioni superiori come l'antincendio o l'estrema semplicità di utilizzo come la distribuzione urbana. Quando si tratta delle applicazioni gravose del movimento terra e del trasporto eccezionale e fuoristrada, il convertitore di coppia Allison moltiplica dolcemente la coppia motore fornendo più potenza alle ruote senza interruzioni di potenza. I veicoli hanno così prestazioni superiori e maggiore accelerazione. Questo significa più potenza e più lavoro svolto, anche con motori più piccoli. Con un miglior avviamento alla partenza e una migliore manovrabilità per muoversi sui terreni soffici e negli spazi più ristretti, maggiore sicurezza e macchine sempre operative, potrete massimizzare il vostro investimento e la vostra produttività.



## LA PAROLA AI COSTRUTTORI / BKT EUROPE



► **LUCIA SALMASO**  
MANAGING DIRECTOR  
BKT EUROPE

BKT è un produttore leader nel mercato degli pneumatici Off-Highway. Con sede a Mumbai in India, il gruppo BKT offre una vasta e aggiornata gamma di prodotti, specificamente progettati per macchine e attrezzature operanti nei settori agricolo, industriale, movimento terra, minerario, portuale, ATV e giardinaggio. Attualmente BKT annovera nella sua gamma più di 2.400 prodotti ad alto tasso tecnologico e dal design innovativo. Le avanzate soluzioni di BKT sono progettate per soddisfare le esi-



genze applicative più specifiche degli utilizzatori. Chi sceglie di utilizzare i prodotti BKT lo fa per la loro indiscussa qualità che si traduce in notevoli vantaggi per l'operatore quali - ad esempio - durata, resistenza e risparmio di carburante. Attraverso i continui investimenti in ricerca e sviluppo, che costituiscono la chiave per competere in un mercato complesso in rapida evoluzione, BKT si impegna costantemente a sollevare gli standard e a rendere i suoi prodotti sempre più affidabili, competitivi, altamente tecnologici. BKT è presente in 130 Paesi di tutto il mondo grazie a una capillare rete distributiva. Ciò che ci chiedono i nostri clienti in tutto il mondo è ciò per cui lavoriamo quotidianamente, impegnandoci a crescere giorno per giorno per supportare il loro business e incrementare la loro redditività.